



# التقرير السنوي 2025

مركز الدراسات الاستراتيجية - الجامعة الأردنية







حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين







صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير الحسين بن عبدالله الثاني



## الفهرس

1	أولاً: المقدمة .....
3	ثانياً: رسالة مدير المركز .....
4	ثالثاً: من نحن .....
4	• الرسالة والرؤية والقيم .....
5	• الهيكل التنظيمي .....
7	• نبذة تاريخية عن المركز .....
11	• أهداف المركز .....
12	• الموارد البشرية .....
15	رابعاً: المركز ومؤسسات صنع القرار .....
16	خامساً: المشاريع البحثية المشتركة .....
19	سادساً: الفعاليات واللقاءات الرسمية .....
33	سابعاً: الشراكات والتعاون المحلي والدولي .....
35	ثامناً: استطلاعات الرأي والمسوحات .....
36	تاسعاً: الإصدارات والمنشورات .....
38	عاشراً: المركز في الإعلام .....
41	الحادي عشر: التطوير الشامل للبنية التحتية .....
46	الثاني عشر: التطلعات المستقبلية لعام 2026 .....



## أولاً: المقدمة

أسس مركز الدراسات الاستراتيجية في حزيران/يونيو من العام 1984، ليكون وحدة أكاديمية في الجامعة الأردنية تُعنى في المقام الأول بإجراء الدراسات والبحوث في مجال النزاعات الإقليمية والعلاقات الدولية والأمن، ويُعنى أيضاً بإجراء الدراسات والبحوث في النواحي السياسية والعسكرية والاقتصادية والاجتماعية للقضايا التي تهم الأردن والوطن العربي وتتصل بأمن المنطقة وتؤثر في مستقبلها، إضافة إلى إجراء استطلاعات الرأي بهدف تزويد الباحثين وصانعي القرار بالبيانات والمعطيات المطلوبة، وتنظيم الفعاليات والأنشطة مثل الندوات والمؤتمرات. ويمارس المركز المهمات والصلاحيات المنصوص عليها في تعليمات مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية وتعديلاتها.

يمارس المركز أعماله في مبنى رئاسة الجامعة القديم، وهو بناء تاريخي شيد في العام ألف وتسعمائة وثمانية وأربعين كأول مدرسة زراعية في الأردن. وقد أعيد ترميمه وتجديده بدعم مباشر من: الحكومة، والجامعة الأردنية، وأمانة عمان، وكذلك مؤسسة فريدريش إيبيرت، والسفارة البريطانية، ووكالة الإنماء الكندية.

كان من نتائج الانفراج الديمقراطي في المملكة سنة 1989 أن وسّع المركز مفهوم الأمن والاستراتيجية ليشمل المجالات السياسية والاقتصادية والحركات الاجتماعية، الأمر الذي انعكس على أنشطته فشملت التخطيط والبحث في ميادين جديدة هي: الديمقراطية والتعددية السياسية والتنمية والبيئة. وخلال العقد الماضي نظم المركز عدداً من الندوات والمؤتمرات، وأجرى العديد من الدراسات واستطلاعات الرأي بهدف تزويد الباحثين وصانعي القرار بالبيانات والمعطيات التي لم تكن لتتوفر لهم بوسائل أخرى، والتي تعكس التوجه الجديد الذي يتبناه المركز.





## ثانياً: رسالة مدير المركز

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية للعام 2025. يمثل هذا التقرير بمثابة عرض شامل للأعمال والأنشطة التي قام بها المركز على مدار العام، ويسلط الضوء على الإنجازات والتحديات التي واجهها في سبيل تحقيق أهدافه الاستراتيجية. على مدار هذا الفترة، استمر المركز في تقديم أبحاث ودراسات شملت قضايا الأمن والتحول الاستراتيجية في المنطقة والعالم وتأثيرها على الأردن، كما ساهمت في تعزيز الفهم العميق للقضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية على المستويات المحلية والإقليمية والدولية. لقد كان هدفنا الأساسي هو توفير منصة بحثية رائدة لدراسة وتحليل التحديات التي تواجه الأردن والمنطقة والعالم، وتقديم توصيات قائمة على أبحاث معمقة تساهم في اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

وقد شهد هذا العام العديد من الأنشطة الهامة، بما في ذلك تنظيم ورش عمل، والندوات، والجلسات المغلقة، بمشاركة العديد من المسؤولين المحليين والدوليين، والأحزاب، والمنظمات المحلية والدولية، والسياسيين، والاكاديميين المختصين محلياً ودولياً، ومنظمات المجتمع المدني، كما قام المركز بإجراء الدراسات والأبحاث المرتبطة بعملية التحول الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والأمني، بالإضافة إلى إجراء المسوحات الميدانية واستطلاعات الرأي العام بهدف تزويد الباحثين وصانعي القرار بالبيانات والمعطيات المطلوبة، كما تم تعزيز التعاون مع مؤسسات ومنظمات محلية ودولية وإقليمية. إن هذه الأنشطة والفعاليات لم تكن لتتحقق لولا الدعم المستمر من إدارة الجامعة الأردنية، وعمل فريق المركز البحثي الذي يحرص على تقديم أفضل مستوى من الأداء.

إننا في مركز الدراسات الاستراتيجية نسعى دائماً إلى تطوير بيئة بحثية أكاديمية تعزز من مستوى الفهم والتحليل للأحداث الراهنة على الصعيدين المحلي والدولي. ونحن على ثقة بأننا سنواصل هذا النهج في الأعوام المقبلة، مع التطلع إلى تحقيق المزيد من الانجازات البحثية المعمقة. أشكر جميع الزملاء في المركز على جهودهم البحثية، وأثني على الدعم الكبير الذي تقدمه إدارة الجامعة الأردنية وكل الشركاء الذين ساهموا في نجاح مسيرة المركز.

الأستاذ الدكتور حسن المومني

مدير مركز الدراسات الاستراتيجية- الجامعة الأردنية

## ثالثاً: من نحن

### ← الرؤية

أن يكون مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية مرجعاً أكاديمياً وريادياً مرموقاً، ويقدم النصيح والمشورة لصناع القرار بناء على أسس علمية واضحة، وإيجاد الحلول الواقعية، وتوفير البدائل، وإخضاع نتائج الدراسات والأبحاث للتمحيص والتحليل لتشكيل مدخلاً مهماً في فهم توجهات مجتمعنا حول مختلف القضايا: وطنياً وإقليمياً ودولياً.

### ← الرسالة

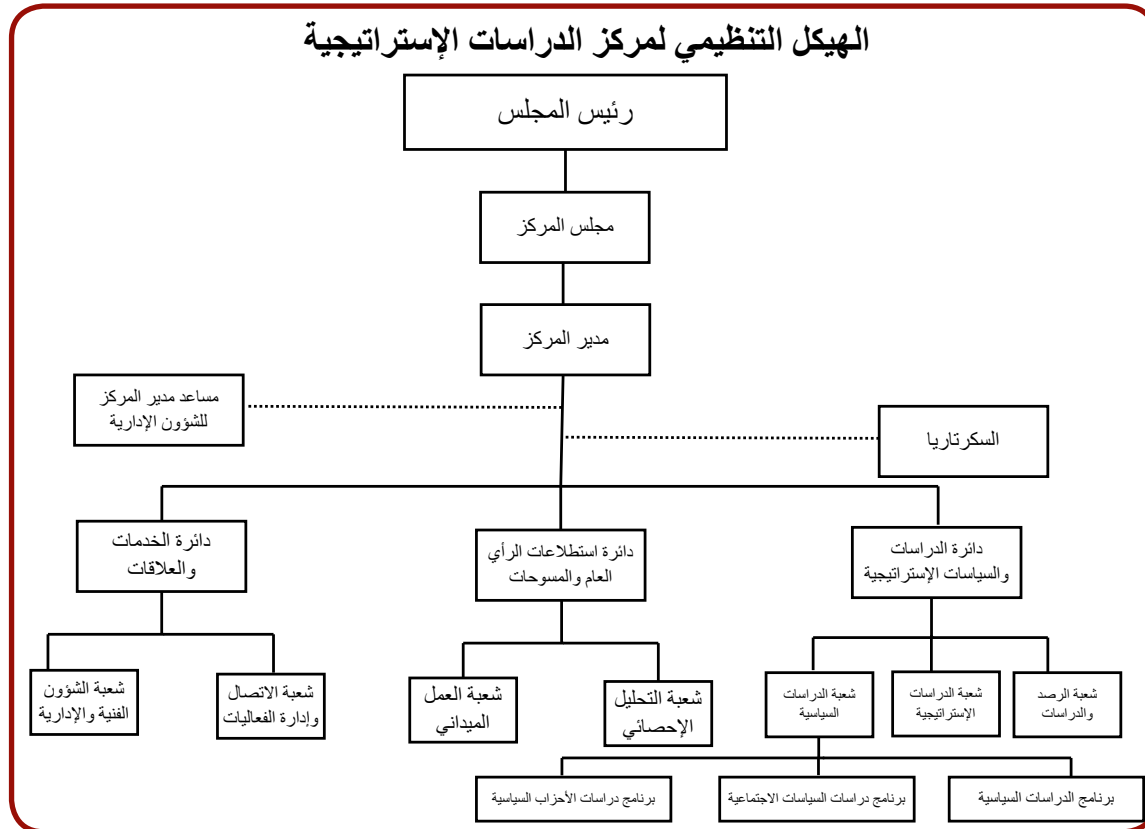
التنمية المستدامة  
تحقيق السلام الإقليمي والدولي  
ومعايير الجودة العالمية

التعاون الدولي  
الشراكة مع المؤسسات الحكومية  
والمحلية والدولية

البحث المبتكر  
إجراء أبحاث ودراسات  
استراتيجية متعمقة تُسهم في  
إثراء المعرفة

### ← القيم

الشفافية: في إجراء الأبحاث وتحليل البيانات.  
الابتكار: من خلال استخدام تقنيات وأساليب بحثية حديثة.  
الاستقلالية: في تقديم أبحاث غير متحيزة تدعم صنع القرار القائم على الأدلة.  
التعاون: مع مختلف الجهات الأكاديمية، الحكومية، والمنظمات المحلية والدولية.



## ← مجلس المركز

- معالي الأستاذ الدكتور نذير عبيدات
  - دولة الدكتور عبد الرؤوف الروابدة
  - معالي السيد ناصر جودة
  - معالي الدكتور جواد العناني
  - معالي الدكتورة علياء بوران
  - سعادة الدكتور معن النسور
  - سعادة السيد احمد أبو غزاله
  - سعادة السيد فهد الخيطان
  - سعادة السيد سمير الحيارى
  - عميد كلية الأمير الحسين بن عبدالله الثاني للدراسات الدولية
  - الأستاذ الدكتور حسن المومني
- الرئيس  
عضواً  
عضواً  
عضواً  
عضواً  
عضواً  
عضواً  
عضواً  
عضواً

## ← مدير المركز

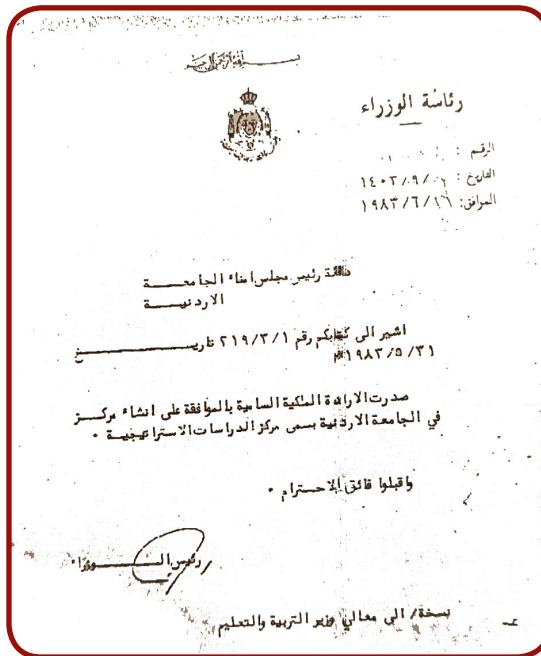
الأستاذ الدكتور حسن المومني

## ← مساعد المدير للشؤون الإدارية

الدكتور وليد الخطيب

## ← نبذة تاريخية عن المركز

تأسس مركز الدراسات الاستراتيجية في العام 1984 بإرادة ملكية سامية، كوحدة أكاديمية في الجامعة الأردنية وله مجلس مركز يترأسه رئيس الجامعة.



## ← رحلة أربعة عقود





## ← مبنى المركز

شيد مبنى المركز في العام 1948 ليكون أول مدرسة زراعية في الأردن، وأصبح في العام 1962 المقر الرئيسي لرئاسة الجامعة الأردنية، ثم مقراً لعمادة البحث العلمي في العام 1987. ومنذ العام 1995 أصبح المبنى يضم أقسام مركز الدراسات الاستراتيجية.



← ترميم وتحديث مبنى مركز الدراسات الاستراتيجية عام 1999



## ← أهداف المركز

- إجراء الدراسات والبحوث في النواحي السياسية والعسكرية والاقتصادية والاجتماعية التي تهم الأردن والمنطقة العربية.
- وضع المعلومات المتوفرة ونتائج الدراسات والبحوث التي يجريها المركز تحت تصرف الجهات المعنية بالوسائل التي يراها مناسبة.
- تلبية الحاجة إلى إجراء الدراسات والبحوث التي تطلب من المركز وفق امكانياته.
- التعاون العلمي الثنائي مع المؤسسات المناظرة ومراكز الدراسات الأخرى والجامعات والمعاهد العربية والأجنبية ذات الأغراض والاهتمامات المماثلة.
- إجراء استطلاعات الرأي العام والمسوحات الميدانية.
- التنظيم والمشاركة في الفعاليات من مؤتمرات وندوات ودورات حول موضوعات ذات أهمية محلية وإقليمية ودولية.
- نشر الدراسات والبحوث وفق ما يرتأه المركز.
- النهوض بسمعة المركز وبناء الهوية المؤسسية والإعلامية له.
- تقديم خدمات المركز للمجتمع الأردني والعربي وفقاً للإمكانيات المتاحة.

## ← آلية عمل (منهجية المركز)

- تحليل السياسات العامة وتقييم أثرها، وإجراء التوقعات والدراسات المستقبلية
- إعداد أوراق السياسات والتقارير الاستراتيجية
- إجراء الدراسات والأبحاث الكمية والنوعية وتحليلها باستخدام المنهجيات العلمية
- المسوح الميدانية واستطلاعات الرأي العام وقادة الرأي
- النقاشات الجماعية المركزة والمقابلات المعمقة
- استخدام البيانات والإحصائيات الوطنية المتاحة
- بناء قواعد بيانات بحثية متخصصة وتحديثها دورياً
- ضمان جودة البحث والالتزام بالمعايير الأخلاقية والمنهجية
- الشراكات البحثية مع الجامعات والمراكز البحثية
- تحويل مخرجات البحث إلى توصيات عملية داعمة لصنّاع القرار
- تنظيم الندوات والورش والمؤتمرات

## ← الموارد البشرية

في ضوء تنامي حجم العمل والتوسع المتواصل في مشاريع المركز، إلى جانب ازدياد عدد الدراسات والأبحاث المنفذة، برزت الحاجة إلى تعزيز القدرات البحثية للمركز. وعليه، تم تعيين والتعاقد مع عدد من الباحثين من حملة درجة الدكتوراه، بما أسهم في رفع كفاءة العمل البحثي وتعزيز جودة الدراسات والأبحاث العلمية، ودعم دور المركز في إنتاج المعرفة وتقديم التحليلات الاستراتيجية المتخصصة. وأيضاً في هذا الإطار، يعمل المركز على السير بإجراءات ابتعاث الطلبة للحصول على درجة الدكتوراه، إلى جانب الاستمرارية في استقطاب الخبرات البحثية المحلية والدولية والإقليمية، وذلك بهدف بناء قاعدة بحثية مستدامة، وتطوير الكفاءات، ومواكبة أحدث المنهجيات العلمية والمعايير الدولية في البحث والتحليل.

### 1. هيئة الباحثين

- الأستاذ الدكتور حسن المومني
- الدكتور وليد الخطيب
- الدكتورة سارة عباينة
- الدكتورة فاطمة الزبيدي
- الدكتور احمد الحياوي
- الدكتورة تمازا زريقات
- الدكتور عماد الحمادين
- الدكتور قيس الخطيب
- السيد ابراهيم غرايبة

## 2. الهيئة الإدارية

- السيدة رانيا مشعل، ق.أ رئيس شعبة الشؤون الفنية والإدارية
- السيدة اسلام بشايرة، محلل إحصائي
- السيدة لينا البندك، ق.أ رئيس شعبة العمل الميداني
- السيد إبراهيم العواملة، إداري
- السيد محمد مشهور، مشرف مبنى

## 3. الباحثين ومساعدتي البحث على حساب المشاريع

يحرص المركز على بناء شبكة تعاون فعّالة مع عدد من الخبراء والباحثين داخل الجامعة وخارجها، وفقاً لطبيعة كل مشروع ومتطلباته. ويشمل ذلك الاستفادة من اختصاصاتهم المتنوعة، سواء في الجوانب البحثية أو الاستشارية أو التقنية، بما يضمن تنفيذ مشاريع المركز بكفاءة وجودة عالية. ويساهم هذا التعاون في تعزيز التكامل بين المجالات المختلفة، وتوسيع نطاق الخبرات المتاحة، ودعم تحقيق أهداف المركز في الابتكار وتطوير المعرفة.

### — الباحثون

- الأستاذ الدكتور ياسر ريان
- الأستاذ الدكتور فارس البكري
- الأستاذ الدكتور نجوى خوري
- الدكتور محمد أبو رمان
- الدكتور محمد الفواعة
- الدكتور محمد أبو فرج
- الأستاذ الدكتور حسام الحوري
- الدكتور قاسم الزعبي

#### – مساعداو البحث

- السيد عمر كلاب
- السيدة حياة المومني
- الأنسة دانا المجالي
- الأنسة رواء خريسات
- الأنسة ايمان حداد
- الأنسة حلا نقرش
- السيد بلال العضايلة
- السيد عبدالله قرياع
- السيد يوسف الجريري
- السيد عبدالله ميرزا
- السيد حسين الحوامدة

#### – فريق العمل الميداني والمكتبي من المراقبين وجامعي بيانات

يعتمد المركز في تنفيذ المسوحات واستطلاعات الرأي العام والدراسات الميدانية على تشكيل فرق عمل ميدانية متخصصة، يتم تكليف ما يزيد عن 30 مراقباً ميدانياً يتولون مهام الإشراف والمتابعة وضمان الالتزام بالمنهجيات العلمية ومعايير الجودة، إضافة إلى أكثر من 150 جامع بيانات يتم اختيارهم وتدريبهم مسبقاً لتنفيذ عمليات جمع البيانات ميدانياً بكفاءة ودقة، بالإضافة إلى ذلك يعتمد المركز على أكثر من 20 جامعة بيانات مكتبية لتنفيذ الدراسات التي يجريها المركز عبر خاصية المكالمات الهاتفية. تُسهم هذه الفرق في ضمان موثوقية النتائج ودقتها من خلال الرقابة المباشرة على إجراءات العمل الميداني، والتحقق من سلامة أدوات البحث، كما يتيح للمركز القدرة على تنفيذ مسوحات واسعة النطاق تغطي مختلف مناطق المملكة خلال فترات زمنية محددة، وبما يتناسب مع متطلبات الدراسات الوطنية والاستراتيجية.



## ← فرص عمل لطلبة الجامعات

أسهم المركز في إحداث أثر إيجابي ملموس في دعم طلبة الجامعات، وبخاصة طلبة الجامعة الأردنية، من خلال توفير فرص عمل شبه دائمة تساهم في تطوير مهاراتهم العملية وتعزيز خبراتهم المهنية. وفي هذا الإطار، خصص المركز نسبة تقارب 30% من المشاريع لتنفيذها بمشاركة طلبة الجامعات، وبخاصة طلبة الجامعة الأردنية، سواء كمساعدي بحث في المشاريع أو ضمن فرق جمع البيانات الميدانية. وقد مكّن ذلك الطلبة من اكتساب خبرات تطبيقية نوعية، وأتاح لهم فرصة الانخراط المباشر في الأعمال البحثية والفنية والإدارية، بما يساهم في بناء قدراتهم البحثية والعملية، وتعزيز ارتباطهم بالبحث العلمي والعمل المؤسسي، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مسيرتهم الأكاديمية والمهنية.

## رابعاً: المركز ومؤسسات صنع القرار

يعمل المركز على رفد مؤسسات صنع القرار بالدعم المعرفي والتحليلي من خلال:

- إعداد أوراق سياسات محدودة التوزيع تعالج قضايا محددة يرصدها المركز ويبادر إلى دراستها، وأحياناً بناءً على طلب مباشر من مؤسسات صنع القرار، متضمنة توصيات عملية قابلة للتنفيذ.
- رصد وتحليل مواقف الرأي العام تجاه القضايا الراهنة والمعاصرة، وتوظيف نتائجها في أوراق السياسات والدراسات التحليلية لدعم القرار.
- تقييم آراء المواطنين وقادة الرأي حول أداء الحكومات بشكل دوري ومنتظم، ضمن برنامج بحثي مستمر منذ عام 1996، بما يوفر مؤشرات موثوقة لصانعي القرار.
- تقديم تحليلات سريعة وموجزة حول المستجدات المحلية والإقليمية ذات الأثر المباشر على السياسات العامة.
- الإسهام في تعزيز التواصل بين مؤسسات الدولة والمجتمع من خلال نقل أولويات المواطنين واتجاهاتهم إلى صانعي القرار.
- توفير قاعدة معرفية وبيانات ومؤشرات تدعم عملية اتخاذ القرار المبني على الأدلة.
- العمل كنقطة التقاء وحوار للباحثين والدبلوماسيين والخبراء حول القضايا والتحديات التي تواجه الأردن، من خلال لقاءات وحوارات متخصصة ومغلقة عند الحاجة.

## خامساً: المشاريع البحثية المشتركة

نفذ مركز الدراسات الاستراتيجية خلال العام 2025 مجموعة من المشاريع البحثية، شملت هذه المشاريع موضوعات متعلقة بالصحة والسياسات الصحية، الديمقراطية والمشاركة السياسية، وبرامج الحماية الاجتماعية، وسياسة الهجرة والعمالة، والشباب.

### 1. "المسح العالمي للتدخين بين البالغين في الأردن"

يهدف المسح الميداني حول التبغ للبالغين في الأردن (JATS) إلى تنفيذ معيار وطني للرصد المنهجي لتعاطي التبغ بين البالغين (التدخين والتدخين غير المباشر، والتدخين عديم الدخان)، إلى جانب تتبع المؤشرات الرئيسية لمكافحة التبغ. وسلط هذا المسح الضوء أيضاً على الإحصاءات المتعلقة باستخدام التبغ والإقلاع عن التدخين والتدخين السلبي، واقتصاديات صناعة التبغ، وتأثير وسائل الإعلام على عادات التدخين، والمعرفة العامة والمواقف والتصورات المتعلقة بالتدخين. تم تنفيذها بالتعاون مع وزارة الصحة، و بتمويل من منحة الاتحاد الأوروبي وبإدارة التعاون الاسباني لتنفيذ مشروع (رعاية).

### 2. "ترصد عوامل الخطورة للأمراض غير السارية باستخدام STEPs"

تتمثل أهداف مسح STEPs 2024-2025 في: وصف انتشار الأمراض غير السارية وعوامل الخطر المرتبطة بها على مستوى الدولة، و تتبع الاتجاهات الزمنية لانتشار عوامل خطر الأمراض غير السارية. حيث تم اجراء دراسات مماثلة في الأعوام (2007-2019). تم تنفيذه بالتعاون مع وزارة الصحة، و تمويل منحة الاتحاد الأوروبي وبإدارة التعاون الاسباني لتنفيذ مشروع (رعاية).

### 3. "قياس مستوى تغطية المطاعيم (Vaccination Coverage Cluster Surveys)"

الهدف الرئيسي من هذه الدراسة هو توفير تقديرات موثوقة وصالحة لتغطية التحصين للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و 35 شهراً من السكان في جميع أنحاء الأردن. الأهداف الفرعية: تحديد الاختلافات في تغطية التطعيم لكل لقاح، حسب المحافظة، المستوى التعليمي، والوضع الاجتماعي والاقتصادي، التحقق من صحة تأثير جائحة Covid-19 على الانخفاض الذي تم الإبلاغ عنه في تغطية التطعيم المذكورة. تم تنفيذه بالتعاون مع المركز الوطني لمكافحة الأوبئة والأمراض السارية وبتمويل من CRDF (مؤسسة الأبحاث والتنمية المدنية)

4. **النساء المترشحات للانتخابات النيابية: الآثار المؤسسية على الطموح السياسي للمرأة في الأردن**  
الهدف من هذا البحث هو الحصول على بيانات استقصائية كمية عن رغبة الأفراد في الترشح للمناصب ودوافعهم في خوض مسارات العمل السياسي. وتألفت عينة الاستطلاع من المرشحين الذين خاضوا الانتخابات النيابية في العام 2024.
5. **خلق وظائف خضراء مستدامة للاجئين والمجتمعات المضيفة من خلال الاقتصاد الأخضر في الأردن (2023-2026) المرحلة الثانية، والممول من Human Asia -KOREA**  
نفذت الدراسة على عينة حجمها 1000 مستجيب من مناطق تنفيذ الدراسة: عمان، الزرقاء، المفرق، إربد.
6. **مواجهة التهديدات العابرة للحدود بالتعاون مع Adam Smith International وبتمويل من وزارة الخارجية البريطانية**  
تهدف إلى إيجاد حلول مبتكرة لمعالجة المخاطر التي تهدد استقرار الأردن بسبب التهديدات العابرة للحدود. وتتمثل في عقد ورشات وأوراق عمل وأبحاث. تضم المجتمع المدني، الباحثون، المختصون والمسؤولين الحكوميين.
7. **الباروميتر العربي الجولة التاسعة وبتمويل من جامعة ميتشغن**  
يعتبر الباروميتر العربي من أهم وأكبر المشاريع البحثية في المنطقة العربية هو شبكة بحثية مستقلة، تقدم نظرة شاملة عن الاتجاهات والقيم الاجتماعية والسياسية والاقتصادية للمواطنين في العالم العربي. وتقوم الشبكة بإجراء استطلاعات للرأي العام في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ذات مستوى عالٍ من الجودة والمصداقية منذ عام 2006. حيث تلقى نتائج هذه المسوحات التي تنفذ في الأردن والوطن العربي اهتماماً من الباحثين وصناع القرار على أعلى المستويات.
8. **المسح الوطني للشباب في الأردن 2025، بالتعاون مع وزارة الشباب واليونيسيف**  
يهدف هذا المسح الى توفير بيانات عن الشباب بحيث تغطي القضايا الرئيسية التالية:
  - التعليم والتدريب و فرص الحصول على عمل والتوظيف
  - اتجاهات الشباب نحو الصحة والسلوكيات الصحية، ومصادر المعلومات الصحية، وقت الفراغ واستخداماته، و التكنولوجيا والوصول إلى المعلومات.

- القضايا الاجتماعية والمشاركة المدنية والسياسية.
- الهوية وإدراك الذات.
- الهجرة والسفر إلى الخارج

عينة المسح: توزعت عينة المسح على الشباب/اليافعين من عمر 10-30 سنة، بهدف توفير بيانات ذات دقة عالية على مستوى المحافظة للمتغيرات الرئيسية، حيث غطى المسح (12000) أسرة موزعة على مختلف المحافظات بحيث ان لا يقل مستوى الدقة على مستوى المحافظة للمتغيرات الرئيسية عن 90%.

#### 9. تصورات الأردنيين حول برامج الحماية الاجتماعية، بالتعاون ودعم من جامعة بيرمنجهام-بريطانيا

الهدف من هذا الدراسة هو جمع البيانات حول كيفية تأثير أداء نظام الحماية الاجتماعية (التأمينات الاجتماعية والمساعدات الاجتماعية) في الأردن على التماسك الاجتماعي. وتم ذلك من خلال جمع بيانات حول المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية القابلة للقياس، يركز هذا المسح على الأردن، وعلى عينة ممثلة من الأردنيين واللاجئين السوريين.

#### 10. الشباب في الزرقاء: الفرص والتحديات/ بالتعاون وتمويل من مؤسسة ولي العهد

يتمثل الهدف الرئيسي من هذا المشروع قياس مستوى جودة الحياة والمساواة في الحصول على الفرص من منظور الشباب (18-35 سنة) في محافظة الزرقاء. أهداف هذا البحث هي: تقييم جودة حياة الشباب. كيف ينظر الشباب إلى الفرص والمساواة. ما هي الفرص المتاحة في منطقة الزرقاء. تقييم مدى المساواة في الوصول إلى الفرص المتاحة. قياس العقبات التي تحد من الوصول إلى الفرص المتاحة. ما هي الفرص المتاحة وأفضل طريقة للاستفادة منها. وتم تنفيذ الدراسة على عينة من الاردنيين حجمها 2000 شاب وشابة من محافظة الزرقاء.

#### 11. المشهد الإعلامي في الأردني

اجراء دراسات وأبحاث علمية للتعرف على واقع العملية الإعلامية والاتصالية وجهود ودور مؤسسات الإعلام الأردنية والعلاقة مع الجمهور. تم تنفيذه بالتعاون وتمويل من وزارة الإتصال الحكومي.

## سادساً: الفعاليات واللقاءات الرسمية

### ← الندوات والجلسات النقاشية

عقد المركز سلسلة متخصصة من الندوات والجلسات الحوارية، تناولت محاور هامة شملت الأوضاع والتطورات الإقليمية الراهنة، الأمن القومي، والتحديات الأمنية والسياسية القائمة. تمثل الهدف الرئيسي لهذه الفعاليات في تقديم تحليل شامل للواقع الراهن والمتغيرات الجيوسياسية، واستشراف المستقبل بناءً على رؤى الخبراء والأكاديميين وصنّاع القرار، بهدف إثراء النقاش وتعزيز التواصل الفعّال بين مختلف الأطراف المعنية.

#### 1. ندوة حول: «سورية ما بعد الأسد: فرص وتحديات اردنيا و اقليميا»

هدفت الندوة إلى مناقشة التحولات السياسية والإقليمية في سوريا بعد سقوط نظام الأسد، وتحليل الفرص والتحديات التي تواجه الأردن والمنطقة نتيجة هذا التغيير، والذي شهد سلسلة من التحولات السياسية، العسكرية، والإنسانية التي ألفت بظلالها على الوضع الإقليمي، لا سيما على الدول المجاورة كالأردن، وشارك فيها خبراء ومفكرون من مختلف التخصصات.



#### 2. الورشة التعريفية للصحفيين بعنوان: «منهجية استطلاعات الرأي العام: كيف ولماذا؟»

ورشة تعريفية وجهت للصحفيين بهدف تسليط الضوء على الطرق العلمية والعملية لإجراء استطلاعات الرأي العام وفهم كيفية تحليل نتائجها، كما تضمنت الورشة كيفية تصميم استبيانات استطلاعات الرأي العام وطرق جمع البيانات، وأهمية استطلاعات الرأي العام في التأثير على صنع السياسات العامة وتوجيه الرأي العام.

### 3. ندوة حول: «سقوط نظام الاسد - التداعيات والخيارات السياسية للأردن والعراق»

عقدت الندوة بالتعاون مع مؤسسة كونراد أديناور (KAS) – عمان، وذلك عقب التطورات المتسارعة في سوريا وسقوط نظام الرئيس بشار الأسد في 8 ديسمبر 2024، وهو الحدث الذي شكّل نقطة تحول مفصلية في تاريخ البلاد والمنطقة. وتضمنت الندوة جلستين رئيسيتين: الجلسة الأولى تناولت المنظور الأردني، الجلسة الثانية ركزت على المنظور العراقي.



### 4. جلسة نقاشية حول : الأمن الإنساني وبناء السلام “Human Security and Peace Building”

تحدثت بها الأستاذة الدكتور Prof, Akiko Yaman، الدبلوماسية اليابانية والخبيرة الدولية في قضايا بناء السلام والأمن الإنساني.

### 5. إطلاق نتائج المسح الوطني لانتشار استخدام التبغ بين البالغين في الاردن من عمر 15 سنة فاكثربالتعاون مع وزارة الصحة

### 6. جلسة حوارية حول: «الأردن والتطورات الجيوسياسية الإقليمية والدولية»

عقدت بمشاركة نخبة من السياسيين والأكاديميين والخبراء في الشأنين المحلي والدولي، وتناولت الجلسة عدة محاور، من أبرزها العلاقات الأردنية الأمريكية والتحديات التي تواجهها، والتفكير خارج الصندوق في العلاقات الدولية وانعكاساته على الشرق الأوسط، إضافة إلى الديناميكيات السياسية والأمنية في المنطقة ودور الأردن في تعزيز الاستقرار الإقليمي.



## 7. جلسة نقاشية حول: «الأمن الوطني الأردني بين مفهوم الدولة ومفهوم الجماعة»



## 8. إطلاق "منتدى بلاد الشام والعراق: منصة للتعاون الإقليمي - The Levant and Iraq Forum"

قام المركز بإطلاق منتدى "بلاد الشام والعراق" بالتعاون مع مؤسسة الشرق الأوسط للأبحاث (MERI)، بالشراكة مع مؤسسة كونراد أديناور الألمانية (KAS). والذي ضم نخبة من المؤسسات البحثية من سوريا والعراق ولبنان وفلسطين و نخبة من صنّاع القرار في الأردن. يهدف المنتدى إلى تعزيز التعاون البحثي والفكري بين دول الإقليم، ومعالجة القضايا المشتركة في مجالات السياسة، الأمن، الاقتصاد، الثقافة، والتنمية حيث شارك في الإطلاق عدد من المتحدثين والمختصين المحليين والدوليين.



## 9. جلسة نقاشية حول: "السياحة في البتراء: الفرص والتحديات"

عقدت بالتعاون مع معهد السياسة والمجتمع، وتم استضافة رئيس مجلس مفوضي سلطة اقليم البترا التنموي السياحي معالي الدكتور فارس بريزات.



## 10. جلسة نقاشية "قراءة في نتائج استطلاع الرأي العام الأردني ضمن سلسلة نبض"



## 11. جلسة نقاشية حول: « دور الأندية في البناء المجتمعي » الجلسة الأولى

عقد المركز جلسة نقاشية بعنوان "دور الاندية في البناء المجتمعي" بمشاركة عدد من الخبراء في هذا المجال، اذ يعكف المركز على اعداد بحث و دراسة عن واقع الأندية الأردنية.

## 12. ندوة حول : « روسيا والعالم العربي آفاق ورؤى المستقبل »

عُقدت بالتعاون مع كل من معهد السياسة والمجتمع ومركز الدراسات الاستراتيجية والتنبؤ السياسي في سيفاستوبل/ موسكو. بحضور نخبة من السياسيين والاكاديميين وتناولت الجلسة الأولى العلاقات العربية-الروسية في ظل التحولات الدولية والجيوسياسية الراهنة. الجلسة الثانية كانت حول التعليم والتبادل الثقافي، الجلسة الثالثة كانت حول العلاقات الاقتصادية والاستثمارية بين الأردن وروسيا.



## 13. ندوة حول: « وجهات نظر حول التطورات الراهنة في السياسة الدولية للشرق الأوسط »

بمشاركة نخبة من الخبراء والأكاديميين الدوليين والمحليين المتخصصين في الشؤون السياسية والعلاقات الدولية. وبمشاركة عدد من الخبراء الدوليين، وناقشت المحاور التالية:  
«الولايات المتحدة والاضطراب الناشئ في الشرق الأوسط»،  
«سوريا ولبنان بين عامي 2025-2026: تحوّل نحو المجهول».  
«بناء السلام والمقاومة في زمن الإبادة الجماعية»

#### 14. ندوة حول " وجهات النظر الأردنية والأوروبية حول التطورات الجيوسياسية في الشرق الأوسط "

عقدت بالتعاون مع بعثة الاتحاد الأوروبي، وتناولت أبرز المستجدات الإقليمية من منظاري الجانبين الأردني والأوروبي. واستضافت الجلسة الأولى عددًا من سفراء الدول الأوروبية، الذين قدّموا قراءاتهم للدور الأوروبي في التوصل إلى اتفاق وقف إطلاق النار في المنطقة وسبل استدامته، إلى جانب مناقشة الرؤى الأوروبية تجاه مجموعة من القضايا الإقليمية ذات التأثير المتبادل. أمّا الجلسة الثانية، فشارك فيها نخبة من الأكاديميين الأردنيين الذين ناقشوا انعكاسات الدورين الأردني والأوروبي على التحديات الإقليمية، وطرحوا رؤى حول آفاق التعاون المشترك في مجالات السياسة والأمن والتنمية.



#### 15. جلسة نقاشية حول " دور الأندية في البناء المجتمعي " الجلسة الثانية

عقد المركز جلسة نقاشية بحضور وزير الشباب. هدفت الجلسة إلى مناقشة واقع الأندية الرياضية في الأردن ودورها في تعزيز الانتماء الوطني، وتنمية القيم وبناء القيادات الشبابية. تناولت النقاشات الدور الاجتماعي والثقافي للأندية وإسهامها في حماية الشباب من الانحرافات، والتحديات التي تواجهها. شارك في الجلسة رؤساء أندية رياضية ومهتمون بالشأن الشبابي وممثلون عن مؤسسات المجتمع المدني.



## 16. ندوة حول «الدور الروسي في الشرق الأوسط»

نظّم المركز الندوة بمشاركة الدكتور مكسيم سوشكوف، مدير معهد الدراسات الدولية في جامعة موسكو الحكومية للعلاقات الدولية. جمعت هذه الندوة نخبة من الخبراء والأكاديميين لمناقشة الدور الروسي في الشرق الأوسط المعاصر. تناولت الجلسات تحركات روسيا الإقليمية وأهدافها، والمبادئ الواقعية (الريال بوليتيك) التي توجه سياستها الخارجية، إضافة إلى التصورات الدولية تجاه هذه السياسة.

## 17. محاضرة حول: «الفوضى في الشرق الأوسط»، للدكتور دانيال بلومبيرغ استاذ العلوم السياسية - جامعة جورج تاون

## 18. ندوة حول «قبرص والأردن: فاعلان إقليميان رئيسيان»، بالتعاون مع سفارة جمهورية قبرص.

هدفت الندوة إلى تسليط الضوء على الأدوار المحورية التي يلعبها كل من الأردن وقبرص كفاعلين إقليميين رئيسيين في شرق البحر المتوسط والشرق الأوسط، وتناولت الندوة المحاور التالية:

المحور الأول: التعامل مع عدم اليقين الاستراتيجي: التحديات الأمنية في شرق المتوسط والشرق الأوسط.

المحور الثاني: وجهات نظر مقارنة حول السياسات الخارجية في الشرق الأوسط: الأردن وقبرص



## ← المؤتمرات الصحفية

1. مؤتمر صحفي لإطلاق نتائج استطلاع الرأي العام الأردني حول « حكومة الدكتور جعفر حسان بعد مرور 100 يوم على تشكيلها وبعض القضايا الراهنة».
2. مؤتمر صحفي لإطلاق نتائج استطلاع الرأي حول «حكومة د. جعفر حسان بعد مرور 200 يوم على تشكيلها وبعض القضايا الراهنة».
3. مؤتمر صحفي لإطلاق نتائج نبض الشارع الأردني بعنوان: "قضايا وطنية وإقليمية".
4. مؤتمر صحفي لإطلاق نتائج استطلاع الرأي حول: «تقييم أداء حكومة الدكتور جعفر حسان بعد مرور عام على تشكيل وبعض القضايا الراهنة».

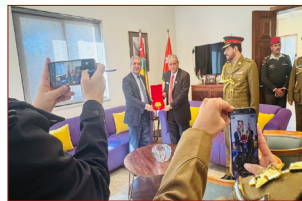


## ← الزيارات الرسمية

1. زيارة وفد من البرنامج التدريبي لدورة تحليل المعلومات الاستخبارية ورصد الاحداث الأمنية المتقدمة مع الجانب الاماراتي .
2. زيارة سعادة سفير جمهورية أذربيجان في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تم خلال اللقاء بحث سبل تعزيز التعاون بين المركز ومراكز الأبحاث في أذربيجان.
3. زيارة الوفد الإعلامي المرافق لفخامة رئيس جمهورية كازاخستان، قاسم جومارت توكاييف، وجرى خلال اللقاء تناول العلاقات الثنائية بين الأردن وكازاخستان.
4. زيارة رسمية لسعادة السفير غير المقيم لجمهورية لايتفيا في الأردن اندرس رازانس، لبحث سبل التأسيس لتعاون مشترك في المجالات الأكاديمية والبحثية.
5. زيارة وفد من دورة "قياس الرأي العام للضباط" رقم (15)، ضمن برنامجهم التدريبي، للاطلاع على أهداف المركز ونشاطاته.
6. زيارة رسمية لسعادة سفير مملكة هولندا لدى الأردن، السيد هاري فيرفاي، لبحث تعزيز التعاون الأكاديمي والبحثي.
7. زيارة رسمية لسعادة السفير الهندي مانيش تشوهان، لبحث سبل تعزيز التعاون مع المؤسسات الأكاديمية في الهند ومناقشة القضايا الإقليمية والدولية.
8. زيارة رسمية لوفد كويتي مشارك في برنامج تدريبي للملحقين العسكريين.
9. زيارة رسمية للمشاركين في دورة «تحليل المعلومات الاستخبارية ورصد الأحداث الأمنية المتقدمة للضباط».
10. زيارة رسمية لسعادة السفير الألماني في الأردن، الدكتور بيرترام فون مولتكه، لمناقشة فرص التعاون بين المركز ومراكز ألمانية.
11. زيارة رسمية للقائم بأعمال السفارة الصينية، لبحث سبل تعزيز التعاون البحثي والأكاديمي، وتنظيم فعاليات مشتركة حول السياسة الإقليمية والدولية.
12. زيارة رسمية للدكتور إدوارد (تيد) بوركالتر، نائب المستشار السياسي في السفارة الأمريكية بعمان. لتعزيز التعاون الأكاديمي وتبادل الآراء حول القضايا الإقليمية والدولية.
13. زيارة رسمية لوفد من شباب الحزب الوطني الإسلامي ، حيث تناول الحوار دور الشباب في الأحزاب والتحديات التي تواجههم.
14. زيارة رسمية لوفد من هولندا ضمن برنامج تدريبي لتعزيز معرفتهم بقضايا الشرق الأوسط.

15. زيارة رسمية لمدير المركز الروسي للعلم والثقافة السيد روبين غازانتشيان، يرافقه السيد رافائيل سلطانوف، وذلك في إطار زيارة تهدف إلى بحث سبل تعزيز التعاون العلمي والتبادل الأكاديمي بين الجانبين.
16. زيارة رسمية لسعادة سفير جمهورية قبرص، سيفاج أفيديزيان، لبحث عددٍ من المقترحات التي تتضمن توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة قبرص، وتبادل الباحثين والمتدربين من الجامعات القبرصية، وتنظيم ندوات مشتركة حول العلاقات الثنائية والسياسة الخارجية القبرصية.
17. زيارة رسمية لوفد من المشاركين في المنهج التدريبي لدورة التحليل الاستخباري والاستخبارات الاستراتيجية للضباط، رقم (14).
18. زيارة رسمية لسعادة سفيرة جمهورية فنلندا، آني ميسكانين، وذلك لبحث سبل تعزيز التعاون المشترك في مجالات البحث والدراسات الأكاديمية ذات الاهتمام المتبادل.
19. زيارة رسمية لوفد أكاديمي من جامعة HAU (Hellenic American College) في اليونان، ضم عدداً من المشرفين الأكاديميين وسبعة طلاب، وذلك ضمن زيارة تهدف إلى الاطلاع على التجربة الأكاديمية في الجامعة الأردنية وبحث سبل التعاون العلمي بين الجانبين.
20. زيارة رسمية للسيدة Veronika Ertl، الممثلة المقيمة لمؤسسة Konrad Adenauer Stiftung في الأردن، وذلك في إطار تعزيز التعاون والشراكة بين الجانبين.
21. زيارة رسمية لمجموعة من شباب "مبادرة شباب أفق التغيير". وذلك لفتح الأفاق أمام الشباب من خلال التدريب والمشاركة في الندوات والفعاليات البحثية التي ينظمها المركز.
22. زيارة رسمية لوفد ضباط كلية الدفاع الوطني في سلطنة عمان.
23. زيارة رسمية لوفد من مؤسسات المجتمع المدني البحثية في الجمهورية التونسية، وبدعم وتنسيق من المعهد الفرنسي للشرق الأدنى والوكالة الفرنسية للتنمية.
24. زيارة رسمية للأمين العام بالوكالة لحزب الميثاق الوطني، يرافقه عدد من أعضاء الحزب، وهدفت الزيارة للاستفادة من خبرات المركز بوصفه بيت الخبرة الوطني في مجال السياسات العامة والدراسات الاستراتيجية واستطلاعات الرأي العام.
25. زيارة رسمية للخبير الدستوري البريطاني ومستشار الحكومة البريطانية في الحوكمة والإصلاح المؤسسي، السيربول سيلك، والذي يزور الأردن بهدف الاطلاع على الجهود الوطنية في مسارات التحديث الاقتصادي والسياسي، وضمان مواءمة برامج الدعم البريطاني مع أولويات الدولة الأردنية في هذا المجال، يرافقه نائب رئيس الدائرة السياسية في السفارة البريطانية سكندر علي.

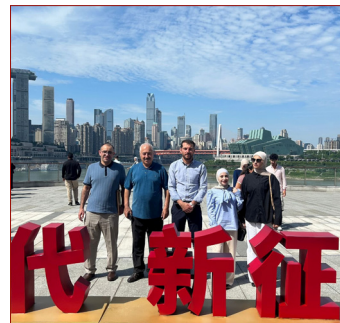
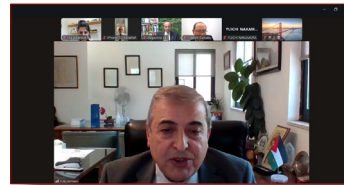




## ← مشاركات فريق المركز

1. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في منتدى سياسات جامعة ADA السابع بعنوان: «مواجهة النظام العالمي الجديد» في دولة أذربيجان
2. محاضرة للأستاذ الدكتور حسن المومني، من تنظيم النادي الارثوذكسي بعنوان: «تداعيات حرب غزه أردنياً وإقليمياً».
3. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في ندوة بعنوان: «الأردن وسيناريوهات المستقبل»، من تنظيم لجنة العلوم الاجتماعية في رابطة الكتاب الأردنيين.
4. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في ندوة بعنوان: «تحديات صنع السلام وبناء السلام في غزة»، من تنظيم جامعة صوفيا / اليابان.
5. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في مؤتمر دولي حول: «الإسلاموفوبيا»، من تنظيم مركز تحليل العلاقات الدولية في باكو، أذربيجان.
6. مشاركة فريق المركز (بلال العضيلة، عبدالله قرباع، حنانقرش، دانا المجالي)، في برنامج تبادل شبابي في مدينة تشونغتشينغ في الصين، بدعوة من السفارة الصينية. الذي تنظمه إدارة العلاقات الخارجية للحزب الشيوعي الصيني، يهدف لتعزيز التعاون بين الشباب الأردني والصيني.
7. محاضرة للدكتور حسن المومني محاضرة في كلية الدفاع الوطني الملكية الأردنية بعنوان: «مسيرة التأسيس والبناء وفلسفة نشأة الدولة الأردنية».
8. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في المنتدى السنوي الثاني لمراكز الفكر في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، من تنظيم معهد عصام فارس للسياسات العامة والشؤون الدولية ومجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية.
9. محاضرة للأستاذ الدكتور حسن المومني، حول: «الأردن والتحديث»، من تنظيم غرفة تجارة جرش.
10. محاضرة للأستاذ الدكتور حسن المومني، حول: «خدمة العلم والهوية الوطنية»، من تنظيم مبادرة آفاق الشبابية.
11. محاضرة للأستاذ الدكتور حسن المومني، بعنوان: «شراكة الوعي» عن دور مراكز الدراسات والأحزاب في صناعة القرار السياسي.
12. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في ندوة عبر الإنترنت بعنوان: «تحديات إنهاء الحروب وبناء السلام في الشرق الأوسط» نظمها المركز بالتعاون مع جامعة صوفيا اليابانية.
13. أول حوار طلابي أردني-ياباني حول السلام والأمن في الشرق الأوسط، بالتعاون مع جامعة صوفيا في طوكيو. وشهدت الجلسة الأولى حواراً افتراضياً شارك فيه عدد من باحثي المركز، إلى جانب نظرائهم من جامعة صوفيا في اليابان، لمناقشة آفاق التعاون من أجل السلام والأمن في المنطقة، مع تركيز خاص على الكارثة الإنسانية في غزة والضفة الغربية. ويعكس هذا اللقاء التزام مركز الدراسات الاستراتيجية بدعم الحوار الدولي وتمكين الأجيال الشابة من المساهمة في صناعة السلام وتعزيز الأمن الإقليمي.

14. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في منتدى أربيل 2025، أربيل/ كردستان العراق، كمتحدث رئيسي في جلسة حول: "العلاقات الكوردية الأردنية"، من تنظيم منظمة رووداو للدراسات وبالشراكة مع معهد السياسة والمجتمع.
15. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في الندوة الحوارية بعنوان: «الشباب وصناعة القرار: أين موقعهم في الرؤية الاستراتيجية للدولة؟»، من تنظيم دار الحسام للعمل الشبابي في محافظة الزرقاء.
16. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني، في ورشة عمل MEPS Forum–Atlantic Council ، الجامعة الأمريكية في كردستان تحت عنوان: "إعادة معايرة الاستقرار: ديناميكيات القوة في الشرق الأوسط بعد الصراع الإيراني-الإسرائيلي".
17. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في ندوة حوارية نظمها مركز موسى الساكت الثقافي بعنوان: "قراءة في مضامين خطاب العرش السامي".
18. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في MED Dialogues 2025، من تنظيم المعهد الايطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI).
19. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني، في جلسة حوارية بعنوان: «الأردن والتهديدات الإسرائيلية بضم الضفة والتهجير»، نظمها كلية الآداب في جامعة الزرقاء.
20. مشاركة الدكتور وليد الخطيب، الباحث المساعد، في المؤتمر العالمي للعلوم السياسية IPSA لعام 2025 من تنظيم مركز مؤتمرات Coex في سيول، كوريا الجنوبية.
21. مشاركة الدكتورة تمارا زريقات، الباحثة المتفرغة في المركز، في الجلسة المتخصصة بعنوان: «الأمم المتحدة وتنظيم الذكاء الاصطناعي»، وذلك ضمن فعاليات البرنامج الدولي الذي ينظمه صندوق ألكسندر جورتشاكوف للدبلوماسية العامة في موسكو.
22. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني، في منتدى "مجمع مراكز البحوث العربية للاستدامة والتنمية" بالبحرين، من تنظيم مركز "دراسات" – البحرين بالتعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، تحت عنوان "مجمع مراكز البحوث العربية للاستدامة والتنمية".
23. مشاركة الأستاذ الدكتور حسن المومني في لقاءً حوارياً متخصصاً بعنوان: "الرؤية الإقليمية لعام 2026"، من تنظيم جمعية الشؤون الدولية.





## سابعاً: الشراكات والتعاون المحلي والدولي

1. مذكرة تفاهم مع المركز لتعزيز التعاون الأكاديمي وتبادل الخبرات في البحث والتحليل الاستراتيجي / اذربيجان.
2. اتفاقية تعاون مع وزارة الشباب.
3. اتفاقية تعاون مع وزارة الاتصال الحكومي.
4. مذكرة تفاهم بين مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية ومعهد فلسطين لأبحاث الأمن القومي.
5. اتفاقية تعاون بحثي وعلمي مع مركز البحرين للدراسات الاستراتيجية الدولية والطاقات.
6. مذكرة تفاهم مع شركة مركز تن مايندز للاستشارات والدراسات والبحوث.
7. مذكرة تفاهم مع معهد التخطيط القومي / الجمهورية العربية المصرية



## ← شبكات بحثية عالمية (عضو مؤسس)

يتمتع المركز بشبكة علاقات وثيقة مع عدد من المؤسسات الوطنية والعالمية التي تساعد في تحقيق أهدافه:

1. مبادرة الإصلاح العربي
2. مقياس الباروميتر العربي (بالتعاون مع جامعة ميتشغان وجامعة برنستون)
3. الشبكة الاورومتوسطية للمراكز السياسية EuroMesco
4. شبكة مراكز البحوث الاقتصادية لحوض المتوسط (FEMISE)
5. شركاء علميين في منتدى روما المتوسطى RomeMED

## ← برنامج استضافة المتدربين وباحثين فولبرايت

يستضيف المركز وبشكل دائم:

1. طلبة متدربين أجانب من أوروبا وأمريكا
2. طلبة متدربين اردنيين
3. أساتذة باحثين من Fulbright ضمن برنامج التعاون الاكاديمي

## ثامناً: استطلاعات الرأي العام والمسوحات

أجرى المركز ما مجموعه (12) من الدراسات الميدانية واستطلاعات الرأي العام الأردني في العام 2025. في المجمل استطلع المركز آراء ما مجموعه 39117 من افراد العينة الوطنية، و1441 من أفراد عينة قادة الرأي. مجموع عدد الأيام التي تم خلالها تنفيذ هذه الاستطلاعات والمسوحات 168 يوم عمل.

### قائمة الدراسات والاستطلاعات التي تفذها المركز في العام 2025:

1. استطلاع للرأي العام الأردني حول «تقييم أداء حكومة الدكتور جعفر حسان بعد مرور مائة يوم على تشكيلها وبعض القضايا الراهنة»
2. دراسة ميدانية حول «ترصد عوامل الخطورة للأمراض غير السارية 2025»
3. استطلاع للرأي العام الأردني حول «تقييم أداء حكومة الدكتور جعفر حسان بعد مرور مائتي يوم على تشكيلها وبعض القضايا الراهنة»
4. دراسة ميدانية حول «خلق وظائف خضراء مستدامة للاجئين والمجتمعات المضيفة من خلال الاقتصاد الأخضر في الأردن (2023-2026) المرحلة الثانية»
5. دراسة ميدانية حول «الشباب : الفرص والتحديات»
6. دراسة ميدانية حول «نسبة تغطية المطاعيم في الاردن للفئة العمرية 2-3 سنوات»
7. استطلاع للرأي العام الأردني حول «نبض الشارع الأردني : قضايا إقليمية ومحلية»
8. استطلاع للرأي العام الأردني حول «تقييم أداء حكومة الدكتور جعفر حسان بعد مرور عام على تشكيل وبعض القضايا الراهنة»
9. دراسة ميدانية حول «الباروميتر العربي الجولة التاسعة»
10. دراسة ميدانية حول «تصورات الأردنيين حول برامج الحماية الاجتماعية»
11. دراسة ميدانية حول «المشهد الإعلامي في الأردن»
12. المسح الوطني للشباب الأردني 2025

## تاسعاً: الاصدارات والمنشورات

1. قراءة في الدفاع المشترك السعودي الباكستاني: خليج عربي جديد في شرق أوسط جديد؟ إعداد بلال نايف العضيلة.
2. أوراق أردنية في مواجهة التهديدات القادمة من غرب النهر. إعداد بلال نايف العضيلة.
3. ماذا لو انهار الاستقرار في إيران؟ إعداد بلال نايف العضيلة.
4. الشباب الأردني والعمل الحزبي: تحديات الإدماج وجدلية التمثيل. إعداد عبد الله حمدان الزغيلات.
5. الغضب الأوروبية ضد إسرائيل: هل تشكل نقطة تحول محتملة؟ إعداد بلال نايف العضيلة.
6. إدارة حافة الهاوية: تقييم الاشتباك الباكستاني الهندي. إعداد بلال نايف العضيلة.
7. دبلوماسية شرطية المدّة المحدّدة: تقييم موقف إيران التفاوضي (2) إعداد بلال نايف العضيلة.
8. دبلوماسية شرطية المدّة المحدّدة: تقييم موقف إيران التفاوضي (1) إعداد بلال نايف العضيلة.
9. مستقبل التداخل بين مبادرة الحزام والطريق الصينية والممرّ الاقتصادي الهندي في منطقة الخليج العربي. إعداد عبد الله زهير قرياع.
10. العملية الأمريكية "الحاسمة" تجاه الحوثيين: هل حقاً حاسمة؟ إعداد بلال نايف العضيلة.



11. قراءة في اجتماع سوريا ودول الجوار/ عمان آذار 2025.

إعداد بلال نايف العضيلية ولينا البندك.

12. القمة العربية الطارئة: ماذا بعد؟

إعداد بلال نايف العضيلية ولينا البندك.

13. زيارة ولي العهد السعودي (محمد بن سلمان) للولايات المتحدة الأمريكية.

إعداد الدكتور قيس الخطيب والدكتورة تمارا الزريقات.

14. قراءة في الانتخابات البرلمانية العراقية 2025: النتائج والتأثيرات المحلية والإقليمية.

إشراف مدير المركز: الأستاذ الدكتور حسن المومني إعداد: الدكتور قيس الخطيب مساعدي البحث/المشاريع: عبد الله ميرزا، يوسف الجريري

15. تركيا وقوة الاستقرار الدولية في غزة: التداعيات الإقليمية وخيارات التعامل.

إشراف: أ.د. حسن المومني إعداد الباحث المتفرغ: د. عماد الحمادين.

16. الحرب: ظاهرة متجذرة في الطبيعة البشرية أم صناعة تاريخية؟

مساعد البحث: عبد الله زهير قرباع.

17. مبادرة إعادة الأمل ودور جلالة الملك عبد الله الثاني في القمة العالمية الثالثة للإعاقة K

إعداد لينا البندك

← كتب.

1. كتاب بعنوان: "الحكومة، الدولة، الإدارة العامة ومنظمات المجتمع المدني"، من تأليف الأستاذ الدكتور أمين مشاقبة.

## عاشراً: المركز في الإعلام

سجّل المركز حضوراً إعلامياً مميزاً من خلال مشاركات مدير المركز وفريقه في مناقشة القضايا المحلية والإقليمية والدولية، عبر سلسلة من المقابلات الإعلامية والمقالات المتخصصة في مختلف المنصات. وقد تناولت هذه المشاركات أبرز المستجدات والتحديات ذات الصلة بمجال عمل المركز، مع تقديم تحليلات ورؤى علمية تساهم في رفع مستوى الوعي. وأسهم هذا التفاعل الإعلامي في إبراز دور المركز كمصدر موثوق للرأي والتحليل، وتعزيز حضوره وتأثيره في المشهد الإعلامي محلياً وإقليمياً ودولياً.

بالإضافة إلى حضور المركز في الإعلام من خلال نشر نتائج الاستطلاعات والمسوح التي نفذهها، والتي كان لها الأثر الواضح في رفع الوعي العام حول القضايا المحلية والإقليمية والدولية التي تهم الأردن والأردنيين.

وفيما يلي بعض المقالات المنشورة:

### 1. الجامعة ودورها في بناء الوعي الوطني لدى الشباب.

إعداد الدكتورة تماارا الزريقات.

### 2. إعادة تشكيل غزة: المال والحصار كأدوات صراع.

إعداد حياة المومني.

### 3. المنظور الأمني لكل من روسيا والاتحاد الأوروبي في الشرق الأوسط.

إعداد بلال نايف العضيلة.

### 4. قراءة في خطاب العرش السامي لافتتاح الدورة العادية الثانية لمجلس الأمة العشرين

إعداد الدكتورة تماارا الزريقات.

### 5. استطلاع العام الأول لحكومة حسان: استمرارية حذرة لمؤشرات ايجابية.

إعداد بلال نايف العضيلة.

### 6. رُبَّ ضارّةٍ نافعةٌ.

إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.

### 7. السلام والقوة.

إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.

8. ترمب ووهم صانع السلام.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
9. عودة التجارب النووية الأمريكية: ورقة ضغط أم خطوة نحو سباق تسلح خطير؟  
إعداد الدكتور عماد الحمادين.
10. الدور الأردني في سوريا.. استراتيجية التوازن وكسب ثقة الأطراف المتنازعة.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
11. نحو دراسات "شرق أوسطية" أكثر تخصصية.  
إعداد بلال نايف العضيلة.
12. ازدواجية معايير النظام الدولي.  
إعداد حياة المومني.
13. انطباعات وحقائق حول الصين.  
إعداد بلال نايف العضيلة.
14. معضلة التوازن: سوريا الجديدة وتفسيرات الإسلام السياسي.  
إعداد عبد الله زهير قرياع.
15. واشنطن ومنطقتنا وفرصة سلام ناضجة جاذبة.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
16. نتنياهو وهوس صنع التاريخ.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
17. حرب إسرائيل وإيران ووهم شراكات إستراتيجية.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
18. شرطيات سلام وفرص جاذبة.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.

19. مؤشر البيتزا: غارات تطبخ بصمت!  
إعداد دانة المجالي.
20. حبس المدين في قانون التنفيذ الأردني المعدل: تقييد لا إلغاء... والإعدام المدني كبديل قانوني.  
إعداد يوسف الجريري.
21. حرب إيران وإسرائيل ومعضلة واشنطن.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
22. إسرائيل .. إيران وحالة عدم توازن القوى.  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
23. الدبلوماسية الملكية والذكرى 26 للجلوس الملكي على العرش.  
إعداد الدكتور موفق العجلوني.
24. إيران .. إسرائيل والحرب وتأثيرها المحتمل!  
إعداد الأستاذ الدكتور حسن المومني.
25. نقطة تحول محتملة: هل يتجه اليمين "العلماني" الإسرائيلي إلى مزيد من الانحدار؟  
إعداد بلال نايف العضايلة.

## الحادي عشر: التطوير الشامل للبنية التحتية

يقوم المركز حالياً بتنفيذ حزمة متكاملة من أعمال تطوير شامل للبنية التحتية، يتضمن إجراء صيانة متكاملة لمرافق المبنى بهدف رفع كفاءته التشغيلية وتحسين بيئة العمل. كما يعمل المركز على إعادة تطوير الموقع الإلكتروني ليتوافق مع أحدث المعايير التقنية ويعزز من جودة الخدمات الرقمية المقدمة. بالإضافة إلى ذلك، يجري العمل على تعزيز أنظمة حماية البيانات من خلال تطبيق حلول أمنية متقدمة، إلى جانب تحديث الأجهزة والمعدات التقنية.

## موجزاً عن ما تم انجازه خلال العام

### ← طلبات الصيانة

تم إرسال طلبات صيانة عدد 82 طلب، حسب الجدول التالي:

الرقم	الجهة المنفذة	العدد الإجمالي	طلب صيانة تم تنفيذه	طلبات الصيانة الملغاة
1	دائرة الصيانة	68	66	2
2	مركز الحاسوب	14	14	0

## ← حيز المخصصات

تم حيز مخصصات عدد 10 حاجة المركز لها و تتعلق بشكل أساسي بالبنية التحتية للمركز بكلفة إجمالية بلغت (5336.60) دينار أردني، وعلى النحو التالي:

المادة	القيمة	رقم الحيز
سوارى إعلام	350	253196
مواد إنارة وكهربائيات	990	253482
مضخة مياه	250	253647
موكيت	432	252054
الواح اكريلك	350	253479
أرمة خارجية	700	252695
مروحة ستاند عدد 6	200	252967
مجموعة درم آلة تصوير	214.60	25466
دهانات	850	254193
اجور عمال	1000	252055
المجموع	5336.60 خمسة آلاف وثلاثمائة وستة وثلاثون ديناراً وستمائة فلس .	

## ← العطاءات

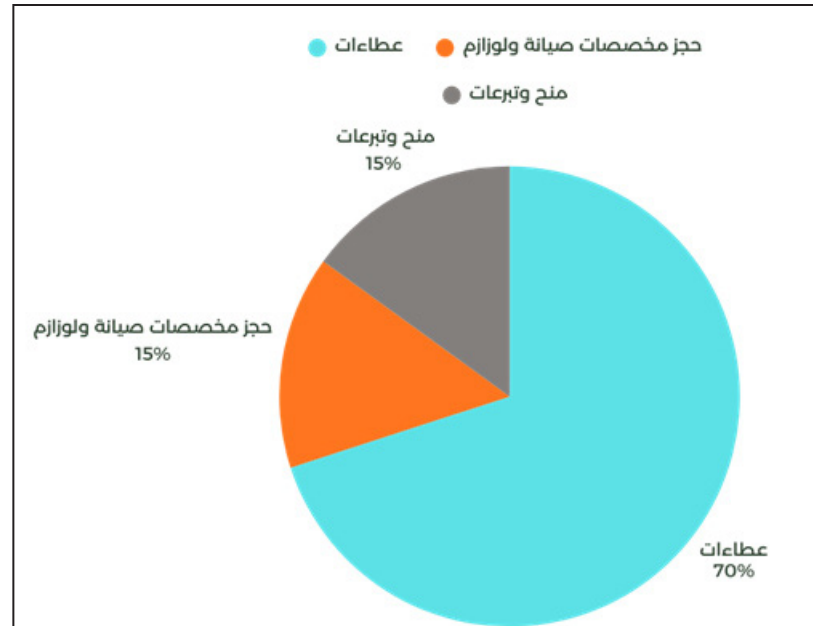
تم طرح عطاءات عدد 3 لصيانة المبنى بقيمة تقديرية تتجاوز ما قيمته 25230 ألف دينار اردني وحسب الجدول التالي:

رقم العطاء	مادة العطاء	القيمة
295/2025	اسقف صناعية	3230
م 251146	فحص المبنى	2000
*****	تدعيم المبنى	20000 تقديري
المجموع		25230

مواد تم التحصل عليها من خلال دائرة الصيانة و مركز الحاسوب ونقل عهدة من اللوازم والتبرعات:

الجهة المانحة	المادة	العدد	القيمة التقديرية
دائرة الصيانة	خزان مياه بلاستيك	3	105
كلية الهندسة	رف ديكسون	85	255
مركز الحاسوب	شاشة تفاعلية	1	2000
مركز الحاسوب	جهاز حاسوب PC	2	982
شركة اورنج	جهاز حاسوب محمول	8	2200
المجموع			5542

## الجدول البيانية:





← ملخص المجموع العام

القيمة الإجمالية	الصنف
25230	عطاءات
5336,600	لوازم
5542	منح وتبرعات
36108,600	المجموع

## الثاني عشر: التطلعات المستقبلية لعام 2026

### ← الخلفية العامة

يأتي إعداد خطة عمل مركز الدراسات الاستراتيجية لعام 2026 انسجاماً مع رؤية ورسالة مركز الدراسات الاستراتيجية والتي تتناغم مع رؤية ورسالة الجامعة الأردنية، ومع الحاجة المتزايدة إلى دراسات استراتيجية معمقة تدعم صانع القرار في ظل التحديات السياسية والاقتصادية والاجتماعية المتسارعة محلياً وإقليمياً. وتركز الخطة على تعزيز الأثر البحثي للمركز، وتطوير بنيته المؤسسية والتقنية، وتوسيع شراكاته، بما يرسّخ مكانته كمرجع وطني وإقليمي.

### ← منتدى عمان السنوي

في العام 2025، تقدم المركز بمقترح لإطلاق "منتدى عمان السنوي" كمنصة فكرية إقليمية ودولية تُعنى بمناقشة التحولات والتحديات الجيوسياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تواجه المنطقة والعالم. ويستند المقترح إلى المكانة الريادية للمركز، المصنّف منذ عام 2016 كأفضل مركز بحثي في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ودوره في إنتاج السياسات العامة المبنية على البحث العلمي. ويهدف المنتدى إلى تعزيز الحوار الاستراتيجي، وتقديم توصيات عملية لصنّاع القرار، إلى جانب توسيع الشراكات الأكاديمية والبحثية مع مراكز التفكير العالمية.

ومن المخطط أن يُعقد المنتدى بشكل سنوي، بمشاركة نخبة من القادة وصنّاع السياسات والخبراء من الأردن والمنطقة والعالم، وأن يتناول محاور متعددة تشمل الأمن الإقليمي، الاقتصاد، التحول الرقمي، قضايا الشباب والتعليم، المياه والطاقة، الصحة، والأمن الغذائي. ويُتوقع أن يشكّل المنتدى منصة مستدامة للحوار رفيع المستوى وصياغة السياسات، على أن يتم استكمال الترتيبات التنفيذية وتحديد التفاصيل النهائية للمحاور والشركاء تمهيداً لتنفيذه في المستقبل القريب.

## ← الأهداف الاستراتيجية لعام 2026

1. رفع جودة وتأثير الدراسات والبحوث الاستراتيجية الصادرة عن المركز.
2. دعم صانع القرار الوطني بمخرجات بحثية قائمة على الأدلة.
3. تطوير البنية التحتية التقنية والإدارية للمركز.
4. تعزيز وتفعيل الشراكات البحثية محلياً وإقليمياً ودولياً.
5. توسيع الحضور الإعلامي والرقمي للمركز وتعزيز التواصل مع المجتمع.

## ← محاور الخطة التنفيذية

### 1. البحث والدراسات الاستراتيجية

يركز هذا المحور على إنتاج دراسات نوعية تتناول القضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية ذات الأولوية الوطنية، إلى جانب تنفيذ استطلاعات رأي عام دورية.

أبرز المخرجات المتوقعة:

- دراسات استراتيجية وتقارير تحليلية معمقة.
- أوراق سياسات مختصرة موجهة لصناع القرار.
- تقارير استطلاعات رأي دورية حول قضايا الساعة.

### 2. دعم السياسات وصانع القرار

يهدف هذا المحور إلى تعزيز الدور للمركز من خلال التواصل المباشر مع الجهات الرسمية والمؤسسات الوطنية.

أبرز الأنشطة:

- إعداد أوراق سياسات متخصصة.
- عقد جلسات حوار مغلقة وورش عمل مع صناع القرار.
- تقديم الاستشارات البحثية للقطاعين العام والخاص.

### 3. الشراكات والتعاون

يسعى المركز إلى توسيع شبكة علاقاته البحثية بما يعزز تبادل الخبرات واستقطاب التمويل البحثي. أبرز الأنشطة:

- توقيع مذكرات تفاهم مع مراكز بحثية محلية ودولية.
- تنفيذ مشاريع بحثية مشتركة.
- المشاركة في شبكات ومبادرات بحثية إقليمية.

### 4. بناء القدرات والتطوير المؤسسي

يركز هذا المحور على الاستثمار في رأس المال البشري ورفع كفاءة الأداء المؤسسي. أبرز الأنشطة:

- تنظيم ورشات تدريبية للباحثين ومساعدتي البحث.
- استقطاب باحثين زائرين وخبراء متخصصين.

### 5. تحديث البنية التحتية للمركز

يُعد تحديث البنية التحتية أحد المحاور الأساسية لخطة 2026، لما له من أثر مباشر في تحسين كفاءة العمل وجودة البحث. أبرز مكونات التحديث:

- تحديث البنية التكنولوجية (أجهزة حاسوب، برمجيات تحليل بيانات واستطلاعات رأي).
- تطوير قواعد البيانات البحثية وأرشفة الدراسات رقمياً.
- تحديث المكاتب وقاعة الاجتماعات وتجهيزها بتقنيات عرض حديثة.
- تطوير الموقع الإلكتروني للمركز ليكون منصة بحثية تفاعلية.
- تعزيز أنظمة الأمن السيبراني وحماية البيانات.

### النتائج المتوقعة:

- تحسين كفاءة تنفيذ الدراسات والاستطلاعات.
- تسريع الوصول إلى البيانات وتحليلها.
- تعزيز الصورة المؤسسية والاحترافية للمركز.

### 6. الاتصال والإعلام والنشر

يهدف هذا المحور إلى تعظيم أثر مخرجات المركز وتعزيز حضوره العام.

### أبرز الأنشطة:

- نشر ملخصات الدراسات.
- تفعيل منصات التواصل الاجتماعي.
- تنظيم مؤتمرات وندوات عامة ومتخصصة.



# استراتيجيات

مركز الدراسات الاستراتيجية - الجامعة الأردنية  
Center For Strategic Studies- The University of Jordan  
Tel: + 962 (6) 5300100, Fax: +962 (6) 5355515, Email: [css@jcass.org](mailto:css@jcass.org), Web: [www.jcass.org](http://www.jcass.org)